

**Schweiz  
in Zahlen**

## Seit 2015 verdienen Bauern deutlich mehr

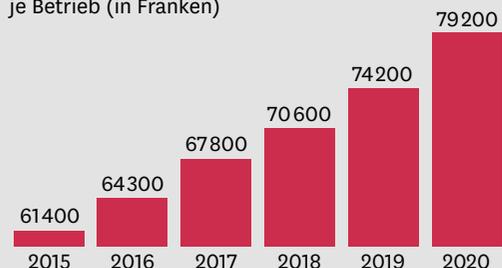
Die Verbände der Bauern klagen häufig über die angeblich tiefen Einkommen der Landwirte. Doch in den vergangenen fünf Jahren erhöhte sich ihr mittleres Einkommen um fast 5 Prozent - pro Jahr. 2020 lag es bei durchschnittlich 79 200 Franken pro Betrieb - ein Plus von 6,7 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Im Jahr 2015 betrug es noch 61 400 Franken (siehe Grafik unten).

Die Zahlen stammen von Agroscope. Unter «landwirtschaftlichem Einkommen» versteht die eidgenössische Forschungsanstalt die Entschädigung von Familienarbeitskräften für ihre Arbeit und den Ertrag aus dem Eigenkapital, das in den Betrieb investiert wurde. Hinzu kommt: Die meisten Bauern haben keine Mietkosten und nur geringe Ausgaben für Lebensmittel. Die jährliche Erhebung basiert auf selbst deklarierten Daten von rund 2100 Betrieben aus allen Regionen der Schweiz und auf einer Stichprobenauswertung der Buchhaltungsdaten von rund 1500 Betrieben. Agroscope erklärt die Erhöhung mit den gestiegenen Erlösen für Agrarprodukte, besseren Ernten und dem Trend zu grösseren Betrieben.

Zum Vergleich: Die Einkommen aller Angestellten stiegen gemäss dem Bundesamt für Statistik seit 2015 im Durchschnitt um jährlich nur 0,6 Prozent. *eb*

### Rund 5 Prozent mehr pro Jahr

Durchschnittliches landwirtschaftliches Einkommen je Betrieb (in Franken)



QUELLE: AGROSCOPE

# Spitäler: Prestigebaut

Viele Spitäler investieren Milliarden von Franken in teure, überdimensionierte Neubauten. Die Zeche zahlen die Prämien- und Steuerzahler.

**D**as Zürcher Stadtspital Triemli bezog im Jahr 2016 das für 290 Millionen Franken erstellte Bettenhaus. Rasch zeigte sich, dass der Neubau eine Nummer zu gross war. Die Einnahmen fielen viel tiefer aus als erwartet und konnten die Abschreibungskosten des Neubaus nicht decken. Der Stadtrat von Zürich hat deshalb in der Jahresrechnung 2019 den Wert des Neubaus in der Bilanz von 346 Millionen Franken auf 170 Millionen reduziert. Die Differenz von 176 Millionen verbuchte er als «ausserplanmässige Abschreibung». Das Zürcher Verwaltungsgericht verbot Anfang Jahr diese Art von Bilanzkosmetik.

Auch das öffentliche Basler Felix-Platter-Spital schreibt Verluste, seit es 2019 den über 250 Millionen Franken teuren Neubau bezog. Die Basler Regierung schoss bisher 120 Millionen Franken als Darlehen ein - und schliesst weitere staatliche Hilfen nicht aus.

### Spitäler sind zu wenig rentabel für teure Neubauten

Diese zwei Beispiele sind keine Einzelfälle für hohe Investitionen der öffentlichen Spitäler in Neubauten. Das Universitätsspital Zürich etwa will bis ins Jahr 2030 rund 2 Milliarden Franken für die Gesamterneuerung seiner Gebäude ausgeben. In den Kantonen Aargau, Basel, Bern, Luzern und Zürich planen die öffentlichen Spitäler nach Berechnungen von *saldo*, bis 2039 insgesamt rund 6 Milliarden in neue Bauten zu investieren. Das Bran-



**1,4 Milliarden Franken teuer:** Das geplante n

chenportal Medinside schätzt die Investitionen öffentlicher Spitäler in Neubauten von 2016 bis 2039 auf rund 15 Milliarden Franken.

In der Spitalbranche sei eine Gewinnmarge von mindestens 10 Prozent notwendig, um Investitionen in einen Neubau tragen zu können, sagt Gesundheitsökonom Stefan Felder von der Uni Basel. Von den Einnahmen müsse nach Abzug der Betriebskosten genug Geld vorhanden sein, um Kreditzinsen, Abschreibungen und Amortisationen bezahlen zu können. «Da ist eine Profitmarge von 10 Prozent eher an der unteren Grenze des Notwendigen.» Die meisten Spitäler erreichen dies nicht, wie jährliche Auswertungen des Wirtschaftsprüfers Pricewaterhouse-Coopers zeigen. Selbst die grossen Unispitäler in Zürich, Basel und Bern liegen unter

# en treiben Krankheitskosten hoch



neue Unispital Basel der Stararchitekten Herzog & de Meuron

10 Prozent, wie deren Jahresberichte zeigen.

## «Viele Bauprojekte sind überdimensioniert»

Felder kritisiert die Spitäler. Sie würden zu teure Bauten planen. «Das Kostenniveau ist sehr hoch.» Auch der Berner Gesundheitsökonom Heinz Locher hält viele Bauprojekte für «überdimensioniert». Ähnlich tönt es in kantonalen Gesundheitsämtern. Dort sprechen Fachleute gegenüber *saldo* hinter vorgehaltener Hand von «teuren Luxusbauten» und «ruinösen Prestigeprojekten».

Das Unispital Zürich engagierte für sein Neubauprojekt das renommierte Architekturbüro Christ & Gantenbein. Das Zürcher Kinderspital beauftragte wie das Unispital Basel die Stararchitekten Herzog & de Meuron für den Neu-

«Analysen zeigen, dass ungefähr jedes achte Spital mit hoher Wahrscheinlichkeit innerhalb der nächsten 15 Jahre in eine Überschuldung gerät.»

**PricewaterhouseCoopers**  
«Schweizer Spitäler: So gesund waren die Finanzen 2019»

bau. In Basel rechnet man mit Kosten von 1,4 Milliarden Franken. Das Zürcher Kinderspital sollte 625 Millionen Franken kosten. Im Juni 2021 teilten die Verantwortlichen dann mit, dass der Neubau bis zu 680 Millionen kosten werde. Die Mehrkosten trägt laut Spitalleitung die Eleonorenstiftung als Trägerin des Kinderspitals. Mit einem Darlehen von 150 Millionen Franken ist allerdings auch der Kanton Zürich beteiligt.

## Mehr Operationen oder höhere Fallpauschalen

Um ihre Neubauten abzuzahlen, setzen die meisten Spitäler auf mehr Operationen. So baut das Kantonsspital Baden einen achten Operationsaal und erhöht die Anzahl der Betten von 370 auf 400. Die Berner Inselehospital-Gruppe hofft nach eigenen Angaben ebenfalls auf mehr Patienten. Und in den im Januar veröffentlichten Bauplänen des Basler Unispitals steht, dass das Spital auf Wachstum «sowohl im ambulanten als auch im stationären Bereich» setzt.

Das Unispital Zürich und das Kantonsspital Winterthur sagen, sie würden keine Mengenausweitung anstreben. Stattdessen fordern sie von den Krankenkassen und dem Kanton mehr Geld pro Operation.

Ob Mengenausweitung oder höhere Fallpauschalen - die Folgen sind steigende Krankheitskosten. Die Spitäler versuchen mit diesen Mehreinnahmen, ihre Neubauten abzubezahlen. Gelingt dies nicht, muss der Staat helfen. «Mehrkosten für den Steuer- und Prämienzahler sind unausweichlich», folgert Hansjörg Lehmann, Finanzdirektor des Kantonsspitals Winterthur. Davon gehen auch die Gesundheitsökonom Heinz Locher und Stefan Felder sowie Fachleute in den kantonalen Gesundheitsämtern aus.

Joël Hoffmann

## Neubauprojekte sind zu teuer

Die meisten Spitäler erreichen die in der Branche als Richtwert geltende und von den Kantonen von ihren Spitälern geforderte Gewinnmarge von 10 Prozent zur Finanzierung ihrer Neubauten nicht. Einige Beispiele:

■ **Universitätsspital Zürich:** Kosten: 2 Milliarden Franken. Fertigstellung: 2030. Gewinnmarge: 7,6% (2019)

■ **Inselehospital Bern:** Kosten: 1 Milliarde Franken. Fertigstellung: 2025. Gewinnmarge: 6,9% (2021)

■ **Universitätsspital Basel:** Kosten: 1,4 Milliarden Franken. Fertigstellung: 2039. Gewinnmarge: 7,7% (2019)

■ **Kantonsspital Baden:** Kosten: 545 Millionen Franken. Fertigstellung: 2024. Gewinnmarge: 9,5% (2021)

■ **Kantonsspital Winterthur:** Kosten: 350 Millionen Franken. Fertigstellung: Februar 2022. Gewinnmarge: 7,5% (2021)

Die Zahlen für 2020 sind in dieser Aufstellung nicht berücksichtigt: Wegen des zeitweiligen Operationsverbots während der Coronapandemie liegen die Gewinne in diesem Jahr tiefer und sind nicht aussagekräftig.